

# 上海城市发展进程中世博会的介入 及其效应转化研究<sup>①</sup>

The Intervention and its Effect Transformation of 2010 World Expo  
In the Process of Shanghai Development

王伟 朱金海

上海城市发展进程中世博会的介入及其效应转化研究

**【摘要】**在信息化时代和全球化背景下，“重大事件”已经成为一个频繁出现的关键词，它作为城市发展的战略工具，受到世界上越来越多城市政府的重视，同时社会的关注点不再局限于“事件”本身，而是更为看重“事件”为城市发展带来的贡献。作为2010年世博会的承办城市，“如何有效地延续和放大世博的积极效应，从而对城市发展产生结构性的、可持续的影响”成为后世博时代上海面临的一项重要课题。在此，笔者从城市事件的基本规律认知入手，对历届世博会后续效应转化方式引入与比较，进而对上海世博会后续效应转化的思路与方向进行探讨，以期能为上海世博资源后续利用的效益最大化做出有益探索。

**【关键词】**城市发展 重大事件 效应转化 世博会 上海

**Abstract:** Under the era of informatics and economic globalization, “mega-event” has become a hot word, as the strategic tool of the urban development, and has attracted more and more attention by the government in the world. Meanwhile, the society is not limited to focuses on “event” itself, but more on the contribution “event” brings to

the urban development. As the host city of 2010 Expo, “how to efficiently extend and enlarge the positive effect of the Expo event, to engender the city’s structural and sustainable development” turned into one of the important issue that Shanghai faces at this Post-Expo era. Hereon, taken Shanghai Expo as the example, starts with the basic discipline acknowledgement of city event, compared and quoted with the extended effect transfer modes of previous expos, to discuss the event transform direction and thoughts of the effect for Shanghai Expo event, may to some extent contribute any exploration for the continuous development and successful utilization of the Expo resource.

**Keywords:** urban development, mega-event, effect transfer, Expo, Shanghai

在信息化时代和经济全球化的背景下，“城市事件”已经成为一个频繁出现的关键词，它作为城市发展的战略工具虽不能最终成就一座城市，却可以让城市在短期内发生嬗变，因此受到世界上越来越多城市政府的重视，其中一些大型事件（如奥运会、世博会、世界杯等）已经成为全球性的盛会。但大型事件对于城市促进的短期高峰效应不是最终目的，将其转化为助推城市永续发展的有益催化剂与长期动力才是城市事件成功的根本标志。

2010年上海世博会作为发展中国家首次主办的世博会，创造了诸多世博会历史之最。延续与放大世博效应成为上海在后世博时期（特别是“十二五”时期）的主要目标，也将是国际社会最终衡量上海世博会是否成功的标准

**作者:** 王伟，城市规划博士，中央财经大学博士后，助理研究员  
朱金海，上海市人民政府发展研究中心副主任

① 研究受中国博士后科学基金立项课题（20110490640）：全球化视角下中国大都市发展关键绩效指标（KPI）体系研究—基于京沪实证；上海市哲学社会科学规划青年课题（2010ECK002）：区域性交通设施建设与上海都市圈功能布局优化研究支持。

之一。在此，研究立足上海“创新驱动，转型发展”的发展主线，从城市事件的基本规律认知入手，对历届世博会后续效应转化方式引介与比较，进而对上海世博会事件效应转化的思路与方向进行探讨，以期能为上海世博资源后续开发与利用的成功做出有益探索。

## 1 城市重大事件的认知

### 1.1 事件机理：触媒体与大轨迹

城市经济理论中对城市经济活动基本和非基本部分的区分，告诉我们没有一个城市的发展是仅仅依靠内生性因素完成的，而是城市内部发展的内生性因素与重大事件等各类外生性因素相结合互动，推动着城市不断演化发展。从这点上看，重大事件与城市发展的历史之间存在一种相对关系，特别是在今天，全球化使得每一座城市深深与外部捆绑在一起，重大事件的发生对城市发展轨迹具有关键影响。

吴志强教授提出城市发展的“底波率”原理来说明城市事件与城市发展的关系：“一个城市的发展由内生的动力和外部的流动要素驱动：城市的内生性扩展要素构成的是城市发展的一个底线，而来自外部的流动要素成为一个间发性的动力要素……这就是城市发展的‘底’和‘波’构成的‘底波率’，‘底波率’的本质是城市发展本身的内部动力和外部间发性事件的刺激，构成了城市发展的综合动力。城市重大事件显然应当属于‘底波率’中‘波’的要素”。

荣玥芳等提出基于城市“基础性功能”和“后基础性功能”概念的城市阶段性划分链条，城市重大节事是实现城市发展阶段的跨越与城市功能的阶段性进步“双重跨越”

的“触媒体”。

在上述基础上，笔者认为重大事件不能恒久地成就一个城市，但可以改变城市演进的轨迹。正如城市在不同的发展阶段具备不同的城市功能，导致城市具备发生不同城市事件的能力。在前工业化阶段，城市所具有的功能比较低级或单一，但满足城市事件的条件在逐渐成熟。伴随城市自身发展的高级化，事件A加速了城市向工业化阶段的迈进，与此同时塑造出城市在基础性功能上的个性特色功能，依此，事件B塑造出城市的竞争优势功能，事件C塑造出城市的永续动力功能。在这种双向纵深发展过程中，城市因具备相应的功能而具备发生某种事件的能力，同时事件又能够通过城市产生的激发和加速作用，促进城市旧功能的完善与提升以及新功能的出现与发育，从而助力城市发展阶段的跨越（图1）。

### 1.2 事件生命：短周期与可持续

重大城市事件作为一种能够影响城市发展发生瞬时跃迁的短周期行为，不仅会给城市带来巨大的短期效益，而且对城市长远发展的潜在作用是无可估量的。但必须对事件的生命周期有更为全面的认识：事件从申办、筹备到实现需要一个过程，而事件后续运作也是城市事件作用过程的重要组成。“事前储备阶段”、“事中释放阶段”和“事后延续阶段”三个阶段环环相扣，缺一不可，对其规划管理应做全流程长远设计，而绝非事件发生就算大功告成。与此同时，事件的贡献体现在三个方面，一个是事件激发城市设施体系的提升，另一个是事件激发城市功能等级的提升，再有就是事件激发城市核心价值的提升，最终实现特定历史时段的事件推动实现城市发展阶段跨越的功效（图2）。

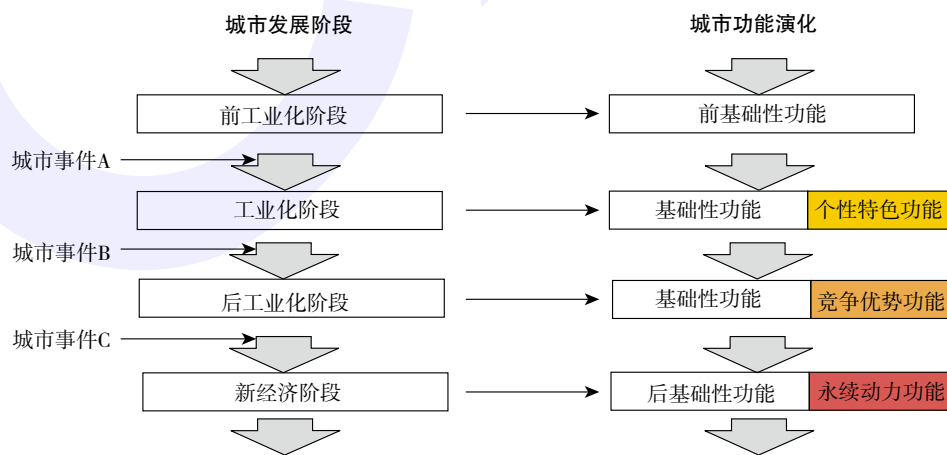


图1 城市事件与城市发展阶段以及城市功能的关系

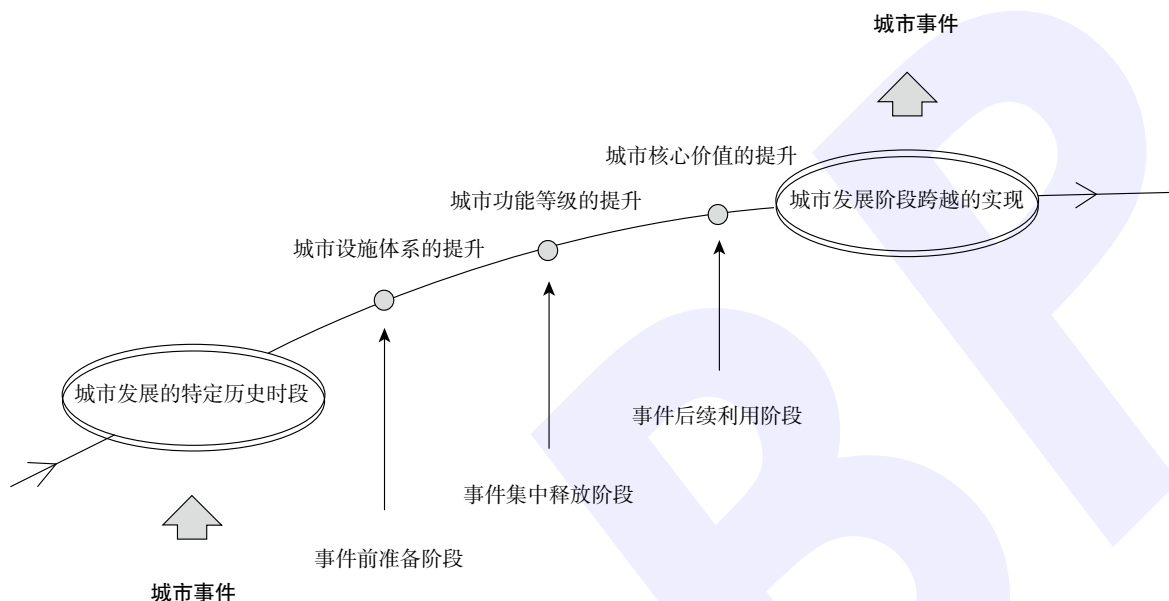


图2 城市发展进程中重大事件的介入及其效应转化

### 1.3 事件影响：理想与现实

重大事件对于城市的影响是巨大而广泛的，既有“硬”影响，如可以通过提高城市的基础设施水平、促进城市地区的发展、提升城市形象、新建场馆等方面塑造城市的物质环境；也有“软”影响，如提高城市的组织能力、弘扬

城市文化、塑造更开放的环境等来营造城市制度环境等，几乎包括了城市运行与发展的各个层面。重大事件作为城市发展战略的具体战略措施之一，是非常典型的政府行为。政府承办重大事件的发展目标一定是美好的，但理想与现实之间仍存在很多挑战需要克服（表1）。

城市事件积极与消极影响的内容与形式梳理

表1

影响的性质	影响的内容	影响的形式
积极影响	城市地位	影响力
		城市形象宣传
	经济影响	扩大财政投入，直接拉动经济增长
		对其他产业的带动
		拉动周边及更大区域发展
	对市民或社区的影响	提升城市或社区自豪感
		增强投资者对城市信心
		参与性、关注性
		增长见识
		意识或观念的转变
		吸引优秀人才
	基础设施	强化或加快基础设施建设
改善环境		
旅游影响	重大事件本身吸引的游客	
	长期潜在的旅游目标群	

续表

影响的性质	影响的内容	影响的形式
积极影响	对城市总体运营能力的考验	理念或体制的转变
		秩序、资源整合能力加强
		公共管理体系的加强
		提高城市协同意度
消极影响	后续影响	事后资源闲置
		过度强化设施建设
		进行超常规投资
		由于超常规增长带来突然下滑
	城市舒适度的降低	拥挤、嘈杂
		居住和生活环境的转变

资料来源：范丽琴. 初探“城市重大事件”的概念和影响. 科技信息. 2007(21).

从上表关于重大事件对城市发展影响的梳理中我们可以看出，重大事件的发生对一个城市的发展具有双刃剑效应。为了尽可能地利用重大事件对城市发展的积极促进作用而规避其负面风险，必须从重大事件项目与城市协同发展的高度进行统筹谋划。

## 2 历届世博会后续效应转化方式引介与比较

历史经验表明，每届世博会所留下的各类物质和非物

质资源和效应都对世界各国发展产生了深远的影响。通过对代表性世博会举办城市所采用的后续效应转化利用方式进行梳理（表2），初步看出，所采取的主要手段有：推进园区二次开发，重建后续发展环境；引入多元开发主体，激发后续发展活力；吸纳各类人才，获得后续持久发展动力；立法保障，夯实后续发展基础；以及推广世博科技应用，引领后续创新发展等，总体呈现后续效益转化利用日益重视、日益深入的趋势。

历届世博会后续效应的发挥方式比较

表 2

推进举措	典型案例
推进园区二次开发，重建后续发展环境	1939年纽约世博会选址在皇后区法拉盛草地附近一片破败不堪的垃圾场举行，这片垃圾场随即被改造成为纽约继中央公园之后的第二个公园，但并没有能够彻底改变法拉盛草地的旧貌。1964~1965年，纽约进行了再次尝试，利用世博会对园区进行二次开发，并在此之后经历几十年的改造扩建，最终把这片垃圾场改造成为纽约最受欢迎的公园之一
引入多元开发主体，激发后续发展活力	在1992年塞尔维亚世博会筹办期间，即由西班牙国务院、安达卢西亚地方政府和塞维利亚市政府共同出资构建了Cartuja93发展有限公司，负责开发“塞维利亚科技园区”
	为了筹备1998年世博会，由葡萄牙国家政府和里斯本地方政府共同投资组建了98世博园股份公司
吸纳各类人才，获得后续持久发展动力	1986年温哥华世博会后，私人入股筹建的太平洋协和公司公开竞得世博园区所在地的开发权，并首创一种高密度居住条件下的新型城市生活环境
	1964年纽约世博会后，很多参与修建场馆的工作人员作为移民留在了当地，1965年颁布的新移民法，更是通过把受过高等教育、具有突出才能的移民，以及美国急需的熟练与非熟练劳工列入限额移民的优先考虑，使得大批高素质移民尤其是亚裔移民不断涌入法拉盛，进一步将美国推入了全新的移民时期
立法保障，夯实后续发展基础	大田世博会结束后，韩国政府于1993年、2004年分别颁布实施《大德科学城行政法》以及《大德研发特区法》，并于2005年更进一步将大德科技园的发展写入了国家法案，这使得始建于1974年但发展缓慢的大德科技园走上了快车道，并一举成为韩国科技发展的摇篮和21世纪韩国经济成长的动力
	日本以1970年大阪世博会为契机，通过政策法规，如界定关西经济圈范围的《近畿圈整备法》以及旨在解决区域发展密疏不均问题的《第三次全国综合开发计划》等，推动了关西及整个太平洋沿岸城市群区域的同城化进程，有效地推动了以举办城市大阪为中心的“关西经济圈”的形成

续表

推进举措	典型案例
推广世博科技应用, 引领后续创新发展	1939年的纽约世博会, 通用汽车公司通过 3250m <sup>2</sup> 的展台向参观者呈现了美国未来城市的素描与模型, 首次向全世界展示了未来的汽车生活以及建设州际高速公路的设计, 由此激起了人们对高速公路的向往, 以及政府对投资建设国家高速公路网络的意图。1940年美国建造了 262km 长的宾夕法尼亚 Turnpike 高速路, 成为高速公路的样板路, 随后其他州纷纷仿效。而 1944 年美国国会出台的联邦资助道路法案, 更是以联邦和州立法的形式保障高速公路建设, 规定凡列入国家规划的高速公路建设都能得到联邦政府的资金援助, 由此加速了全美高速公路的建设步伐, 并以此为基点, 撬动了美国社会经济的快速发展。

资料来源: 上海市发展改革研究院, 上海市人民政府发展研究中心、发挥世博后续效应, 加快经济发展转型. 2010.

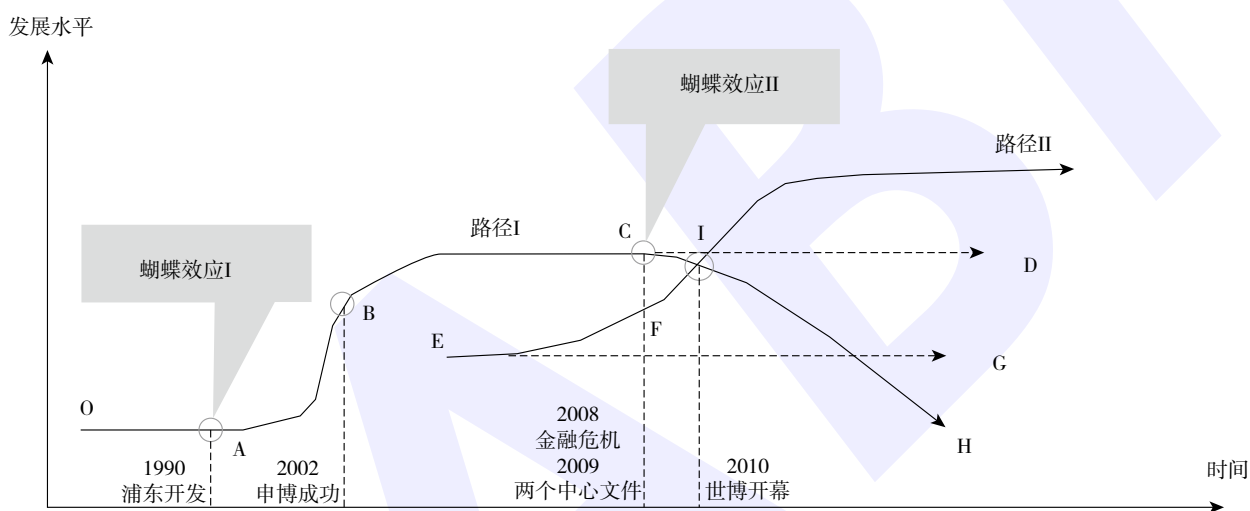


图3 上海城市发展进程中的世博契机

### 3 上海世博会的事件效应转化与利用

举办 2010 年世博会是中华民族的盛典, 也是上海现代化进程中难得的历史性机遇, 为上海转变发展方式提供了积聚新型成长要素的重大题材, 世博资源的高端性、稀缺性、国际化等特征, 与上海发展转型的要求高度契合。因此, 充分发挥世博后续效应, 将有助于上海借势加快发展转型, 进入新的发展路径 (图 3)。

#### 3.1 世博事件效应转化利用概念框架

历经八年世博会筹办及举办, 上海从经济、社会、文化、科技、管理等多方面积累了大量的世博资源, 这些资源将从不同范围、不同层面、不同角度有力撬动世博后续效应的释放和利用, 是未来上海转型发展的重要支撑点和助推器。因此, 必须对这些资源与效应有一个系统全面的认识, 我们认为以世博会事件层为核心, 外围依次为资源层、效应层与系统层, 形成“1 个事件集聚 10 类资源, 10 类资源释放 10 大效应, 10 大效应推动 5 大转型”的全局性、系统化的世博事件效应转化利用概念框架 (图 4), 从而

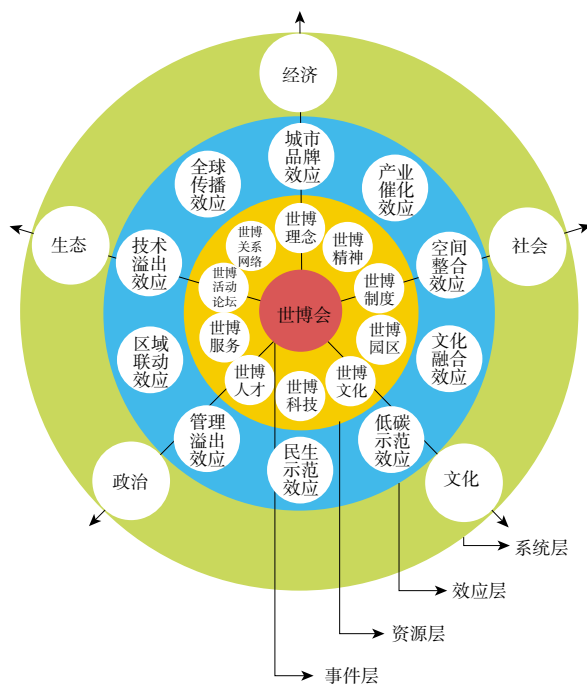


图4 上海世博会事件效应转化利用概念框架



上海世博会形成的物质和非物质资源梳理

表 3

物质资源	非物质资源
世博场馆及基础设施资源 世博土地资源、世博场馆资源、生态景观资源、公共服务设施资源、遗留物质资源	世博理念 “城市，让生活更美好”主题；世博副主题体系；各世博展馆的理念展示；各类论坛；《上海宣言》
	世博精神 城市志愿者组织、志愿者精神和口号；市民公众意识；城市文化归属感；世博家庭；市民参与；创建和谐社区
	世博制度 世博组织管理制度，安全运行机制，工作协调机制等
	世博文化 文化设施资源，文化产品资源，文化演出引进渠道资源
世博活动论坛 仪式、巡游、舞台、主题等四大类活动和国家馆日活动 / 荣誉日活动 / 城市、企业特别活动 / 省市区活动周活动和日常活动两大类；世博论坛资源，分高峰论坛、主题论坛、公众论坛三大系列	
世博科技资源 围绕世博园区规划建设、世博建筑、世博安全、世博信息等形成的世博科技成果；参展国家、国际组织和企业展示的科技成果	世博关系网络 参展国家主体网络，国际组织网络，参展城市网络，企业网络，媒体网络，海内外人气网络，长三角区域合作网络
世博人才资源 世博局及其相关工作人员、各类专业人才、国际化人才、志愿者队伍	世博服务 服务设施资源，世博服务标准资源，世博服务平台资源

资料来源：上海市人民政府发展研究中心，上海市发展改革研究院. 发挥世博后续效应，加快经济发展转型. 2010.

对工作开展形成清晰指导。

### 3.1.1 世博资源层

根据资源的属性、形式、内容等，梳理出世博场馆及基础设施资源、世博理念、世博精神、世博科技、世博制度、世博文化、世博人才、世博服务、世博活动论坛、世博关系网络等十大类资源，基于各类资源的主要特征，可制定世博资源后续利用的总体思路，最大限度地地将世博资源转化为推动上海城市创新发展的现实优势。

### 3.1.2 世博效应层

世博后续效应是指会期结束之后世博会对于主办国和主办城市在经济发展和文化、科技、社会、国际形象提升等方面的长期综合效应。结合 2010 年上海世博会世博遗产资源的形成途径不同，上海世博后续效应大致可体现在两个层面十大方向：

(1) 世博物质资源发挥的后续效应。世博物质资源是“世博后”可利用的物质载体，对上海城市功能提升、产业结构升级、空间布局优化等将产生直接的影响。如世博会场馆设施及园区土地资源再开发利用将有助于完善中心城区发展规划，进一步优化城市空间布局，有助于推动服务经济能级提升，进一步完善城市服务功能。

(2) 世博非物质资源转化的后续效应。世博非物质资源

也叫“软资源”，主要是指上海世博会在申办、筹办、举办过程中凝聚而成的精神、文化、制度、品牌、网络关系以及由此而产生的各种无形资源。世博后这些软资源的常态化、机制化、可持续化应用，将为上海未来发展注入新的动力。

最后，“有形”的物质资源、科技和人才资源与“无形”的理念、精神、制度、文化、网络、活动、服务等资源交叉叠加形成城市品牌、产业催化、空间整合、文化融合、低碳示范、民生示范、管理溢出、区域联动、技术溢出等十大效应转化方向，对上海城市转型发展产生直接推动和间接带动作用。

### 3.1.3 城市系统层

城市的发展转型不同于一般的结构微调，而是一种发展模式、增长动力、经济结构、空间形态的“蜕变”，由外部资本和资源要素投入驱动，更多地向技术进步、经营创新和制度变革驱动转变。尽管上海拥有雄厚的经济基础、密集智力资源和对外开放前沿的良好条件，但是，推动经济、社会和谐成长的新要素不足的矛盾仍然十分突出，转变经济发展方式亟需外部重大的推动力。

世博后续效应对于推动城市转型发展具有十分丰富的内涵，不同的时代背景、城市功能、发展阶段和民众诉求使得世博效应彰显出较大的差异性。“十二五”时期，上

海将进入发展模式的加速转型和城市功能的突破提升期。从2010年世博会的申办、筹办到举办，本身就是对上海城市发展模式转型的一次重要的良性促进。随着上海在城市基础设施、消费服务设施和城市景观方面投入力度的持续加大，城市面貌焕然一新，承载能力不断增强，极大地改善了上海的对外服务接待能力，推动了生产要素在长三角间的自由流动。同时，上海世博会因充分演绎“城市，让生活更美好”的主题，将为上海发展转型提供新理念、新模式、新技术、新途径；世博理念、世博科技、世博案例、世博经验、世博精神等，又从推进产业结构调整、加强创新能力建设、提升城市服务功能、促使城市布局优化、统筹城乡一体发展、健全社会管理体系等不同方面推动上海的发展转型，进一步实现城市发展“经济、社会、文化、政治、生态”五位一体的可持续发展。

### 3.2 世博事件的战略影响及上海未来发展趋势

世博的战略影响与上海“四个中心”以及国际大都市建设的战略要求高度契合，为此，上海世博会的后续效应，应该追求短期高峰效应和长期持续效应相结合，探寻全方位、立体化的世博效应延续。对此，上海市发展研究中心在后世博系列课题研究中，提出世博后十年上海将力争实现四大战略转变：一是实现向服务经济结构战略转变，“四个中心”核心功能基本形成；二是实现向世界级城市群的核心战略转变，国际大都市引领功能全面增强；三是实现向全球城市网络节点战略转变，全球资源配置能力和全球服务功能基本形成；四是实现向现代城市发展模式战略转变，成为实践低碳、智慧、创新、文化、人本理念的引领地。

上海发挥世博后续效应推动城市转型发展，将着重抓住五大环节：（1）依托世博带来的新一轮国际化资源，加速推动上海城市战略定位从国内经济中心向全球城市全面转型；（2）依托世博积累的高端产业和科技资源，加快推动上海经济形态从制造经济向服务经济的转型；（3）依托世博建设和运营经验资源，加快推动上海城市建设管理从人为推进向智能集约的转型；（4）依托世博城市发展理念资源和案例实践成效，加快推动上海城市治理模式由政府管理向政府善治的转型；（5）依托世博的城市化发展新理念，加快推动上海生态环境建设模式从宜居和谐城市向绿色低碳城市的转型。

### 3.3 世博事件效应转化利用进展

目前，上海世博会后续效应转化核心工作是以上海世博园区后续发展领导小组、世博发展（集团）有限公司为主体，做好世博园区的后续开发利用（图5），同时市区两级、社会各界将迎博办博期间积累的经验长效化、



图5 世博会地区结构规划图  
资料来源：上海市规划和国土资源管理局。

常态化、机制化，积累的资源与机会进一步放大做强。

据已批准的结构规划，世博会地区发展定位为：突出公共性特征，围绕顶级国际交流核心功能，形成文化博览创意、总部商务、高端会展、旅游休闲和生态人居为一体的上海21世纪标志性市级公共活动中心。

世博会地区5.28平方公里土地将形成“五区一带”的功能结构。浦西：依托原浦西企业馆区的文化博览区，定位为“能够引领全市文化发展，国内顶尖，世界一流的博览文化集聚区”；二是整体保留的城市最佳实践区，定位于“塑造集创意设计、交流展示、产品体验等为一体，具有世博特征和上海特色的文化创意街区”。浦东包括三大功能区。一是以世博村地块为依托的国际社区，定位为“具有国际文化内涵和多元生活方式的国际性社区”；二是原AB片区组成的会展商务区，定位于“知名企业总部聚集区和国际一流的商务街区”；三是原C片区组成的后滩拓展区，目前规划为城市可持续发展预留战略空间。“一带”指滨江生态休闲景观带，是依托滨江绿地和休闲公共服务设施形成的沿江生态休闲景观带。

根据上海市计划，“十二五”期间要完成园区开发的基本架构。在此，按照前文对世博资源的分类框架，对目前已开展主要工作与代表性事迹整理见表4：

上海世博会后续效应转化的主要开展工作与代表性事迹

表 4

大类	小类	主要开展工作与代表性事迹
物质资源	世博园区、场馆及基础设施资源	(1) 片区后续开发 ① A 片区“绿谷”项目，建设中， ② B 片区央企总部项目，13 家央企签约入驻，建设中， ③ B 片区“世博酒店群”项目，包括两家五星级酒店和两家精品主题酒店，建设中 ④ 城市最佳实践区转化成集“文化交流、展览展示、创意创新、娱乐体验”于一体的开放式街区，已组织完成商业定位，编制完成修建性详细规划，处于招商入驻阶段 (2) 一轴四馆后续利用 ① 世博轴正在转化成为集交通、休闲、餐饮、娱乐、购物和展示为一体的地标性商业综合体：世博轴广场，拟 2013 年 5 月 1 日全面营业 ② 中国馆转化成为中华艺术宫 ③ 主题馆之一城市未来馆转化成为上海当代艺术博物馆 ④ 世博中心转化成为上海会议中心 ⑤ 世博文化中心转化为梅赛德斯—奔驰文化中心 (3) 其他场馆后续利用 ① 通用汽车企业馆转化成为上海少年儿童艺术剧场 ② 沙特馆转化为“月亮船”旅游景点 ③ 意大利国家馆、法国馆、俄罗斯馆正在改造中 (4) 地下空间 园区地下空间“统一规划、统一设计”原则进行
	世博科技资源	(1) 上海后世博技术成果转化博览会 (2) 2011 年全国科技活动周暨上海科技节 (3) 世博电动汽车在上海市内局部公交线路应用 (4) 上海企业联合馆“温水发电”经上海国企转化为 50kW 的地热发电机组产品现出口日本
	世博人才资源	成立以原上海世博会事务协调局与上海世博会运营有限公司等机构人员为主体的市级开发主体——世博发展(集团)有限公司
非物质资源	世博理念	(1) 上海世博会博物馆 (2) 《上海市国民经济和社会发展规划第十二五规划》 (3) “酷中国—全民低碳行动”上海站活动 (4) 嘉定“百万家庭低碳行垃圾分类要先行”主题宣传活动 (5) 部分区域已与马德里合作共同建设公租房
	世博精神	弘扬志愿者精神；曹杨社区卫生服务中心推进世博后服务城市交通志愿服务；世界游泳锦标赛志愿者
	世博制度	(1) 公安、城管、工商、文化、绿化市容、食药监、房管、规土等多部门“大联动、大联勤”的管理制度长效化、常态化 (2) “世博立法”的后世博城市法治化建设长效机制 (3) 迎世博 600 天和世博会举办期间，上海市及各区县均设立“迎世博 600 天办公室”，统筹管理涉及世博所有问题，在城市管理等各方面取得良好效果。长宁区将其升级，设立“城区综合管理领导小组及其办公室”，形成长效机制
	世博文化	(1) 后世博上海文化产业发展重点领域：①建筑设计；②影视广播；③创意产业；④数字化内容、网络和新媒体等；⑤艺术品与工艺品；⑥出版和版权开发；⑦演艺和娱乐；⑧会展服务 (2) 世博文化中心 2011 年成功举办各种规模的演出活动共 115 场，引进流行音乐、高雅音乐、家庭秀、国际篮球赛、冰上演出、马戏杂技、演讲论坛、世界模特大赛等各项活动 (3) 中国国家馆举办毕加索画展等
	世博活动论坛	(1) 上海世博会纪念展 (2) 上海世界生态城市论坛 (3) 2012 首届后世博促进企业发展高峰论坛 (4) 上海旅游节，努力建设世界著名旅游城市
	世博关系网络	(1) 后世博游，2011 年全年上海入境游客人数突破 800 万人次，2011 上半年，访抵上海的国际大型邮轮达到 50 艘次 (2) 上海后世博研究中心民营企业发展推进委员会成立，首期聚集近 500 家上海本地、外地驻沪和外地中小企业加入 (4) 上海后世博研究中心世博成果应用与推广委员会成立 (5) 2011 年 2 月上海公共外交协会成立，是中国内地首个公共外交协会 (6) 梅赛德斯奔驰公司冠名世博文化中心 (7) 长三角区域旅游发展规划编制 (8) 世博科技成果三峡行
世博服务	(1) 静安区借鉴迎办世博标准，制订绿化市容、城管执法、环卫作业等规范性文件和规章制度，深化工作标准 (2) 中国移动上海公司将世博会通信服务的各项成功经验和做法延展到世界游泳锦标赛的保障服务中，为中外选手和观众提供“世博级”的服务	

资料来源：政府相关规划、文件及互联网采集整理。



## 4 结论与讨论

我国正处于快速城市化时期,许多城市都制定了雄心勃勃的城市开发计划。这些项目往往呈现出高强度、大规模、高投入的特征。其中,以“事件(Event)”为推动力的城市发展与建设策略正成为一种当代城市积极的发展模式。法兰西规划学院(IFU)教授F.Ascher在对当代城市社会发展变化的分析中指出:这些大大小小的事件不仅是城市活力的指示器,而且反过来通过制造事件来影响城市的发展。重大事件已经成为城市经济发展新的“触媒”,这种“触媒”不是单一的“终级产品”,而是能够引发、刺激一系列“后续产品”的生产要素。

然而城市本身的发展犹如生命体的发展,有其内在的发展规律,城市的社会、经济和环境都存在一定的自组织的特征。但是,城市的自组织能力是有极限的,超越了城市自组织的重大挑战,城市就必须求助于理性科学的规划和设计。如何将城市内生性动力与外生性动力最完美地结合好,城市规划的创新力决定城市发展方案的智慧质量。

综括全文,在认识到事件对城市发展具有积极影响的同时,也要注意这一战略工具本身的局限性。科学把握“动因”和“结果”的辩证关系,才能深刻理解重大城市事件作为“优势生产要素”和城市规划作为有力“政策工具”的这一历史阶段。

## 参考文献

- [1] 易晓峰,廖绮晶. 重大事件:提升城市竞争力的战略工具[J]. 规划师, 2006(7): 12-15.
- [2] 吴志强. 重大事件对城市规划学科发展的意义及启示[J]. 城市规划学刊, 2008(6): 16-19.
- [3] 荣玥芳,徐振明,郭思维. 城市事件触媒理论解读[J]. 华中建筑, 2009(9): 79-81.
- [4] 徐晶实. 以重大事件为触媒的城市复兴研究[D]. 中南大学硕士学位论文, 2010.
- [5] 范丽琴. 初探“城市重大事件”的概念和影响[J]. 科技信息, 2007(21): 4-5.
- [6] 杨剑龙. 上海世博会效应与上海的转型及发展[J]. 上海师范大学学报(哲学社会科学版), 2011(1): 117-126.
- [7] 曾军,李敏. 重大事件与城市的可持续发展问题——以上海世博会为中心[J]. 甘肃社会科学, 2011(4): 142-146.
- [8] 上海市人民政府发展研究中心. 世博资源及其后续效应利用的若干问题研究[R]. 2010.
- [9] 上海市人民政府发展研究中心、上海市发展改革研究院. 发挥世博后续效应,加快经济发展转型[R]. 2010.
- [10] 卓健. 事件:作为城市发展的战略工具及其局限性[J]. 北京规划建设, 2009(2): 5-9.